

**Aaron,**  
*donneur de sang*

**Melissa,**  
*greffée de  
cellules souches*

## Examen de mi-exercice 2023-2024

Présentation du D<sup>r</sup> Graham Sher, chef de la direction  
Réunion publique du CA  
7 décembre 2023



**Société  
canadienne  
du sang**

SANG  
PLASMA  
CELLULES SOUCHES  
ORGANES  
ET TISSUS

PUBLIC

# Accès à des produits sûrs et d'excellente qualité

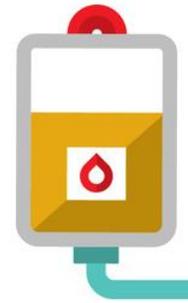
---



Nous avons **continué à fournir** des produits et des services sûrs et d'excellente qualité tout en faisant preuve de responsabilité financière et en continuant de satisfaire la demande



L'**augmentation** de la demande en globules rouges et en immunoglobulines combinée à l'évolution du comportement des donneurs créent un contexte difficile.



La stratégie pour **accroître** la suffisance en plasma du Canada porte fruits.



Notre **travail continue d'être guidé** par l'expérience donneur et un engagement profond envers la diversité, l'équité et l'inclusion.

# Adaptabilité et résilience dans un contexte difficile

## Produits sanguins labiles

Nous répondons à la demande des hôpitaux. Des plans sont mis en œuvre **pour augmenter les stocks de produits sanguins** vu l'augmentation de la demande.

## Plasma

La suffisance en plasma, **les volumes que nous recueillons et notre bassin de donneurs** sont en augmentation. Huit centres de donneurs de plasma sont désormais opérationnels.

## Cellules souches

Nous améliorons les processus pour **surmonter les problèmes épisodiques de la chaîne d'approvisionnement en causant le moins d'impact** possible. Nous continuons de répondre à la demande.

## Organes et tissus

Les dons de personnes décédées **ont augmenté**; les dons de personnes vivantes **ont diminué**. Le programme d'échange interprovincial de cœurs destinés aux receveurs à statut élevé est **officiellement lancé**.



# 25<sup>e</sup> anniversaire



- Cela fait 25 ans que nous travaillons consciencieusement à gagner la **confiance de la population canadienne.**



- Tout au long de ces années, le dévouement inébranlable et l'engagement de nos employés, de nos bénévoles, de nos donateurs et de nos partenaires nous **ont permis de fournir des produits et des services qui sauvent des vies.**



# Sang pour la vie

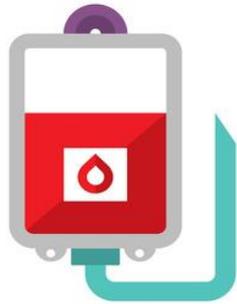
*Simone, donneuse de  
sang et membre de  
Partenaires pour la vie*



Société  
canadienne  
du sang

SANG  
PLASMA  
CELLULES SOUCHES  
ORGANES  
ET TISSUS

# Augmentation de la demande et défis pour maintenir les stocks



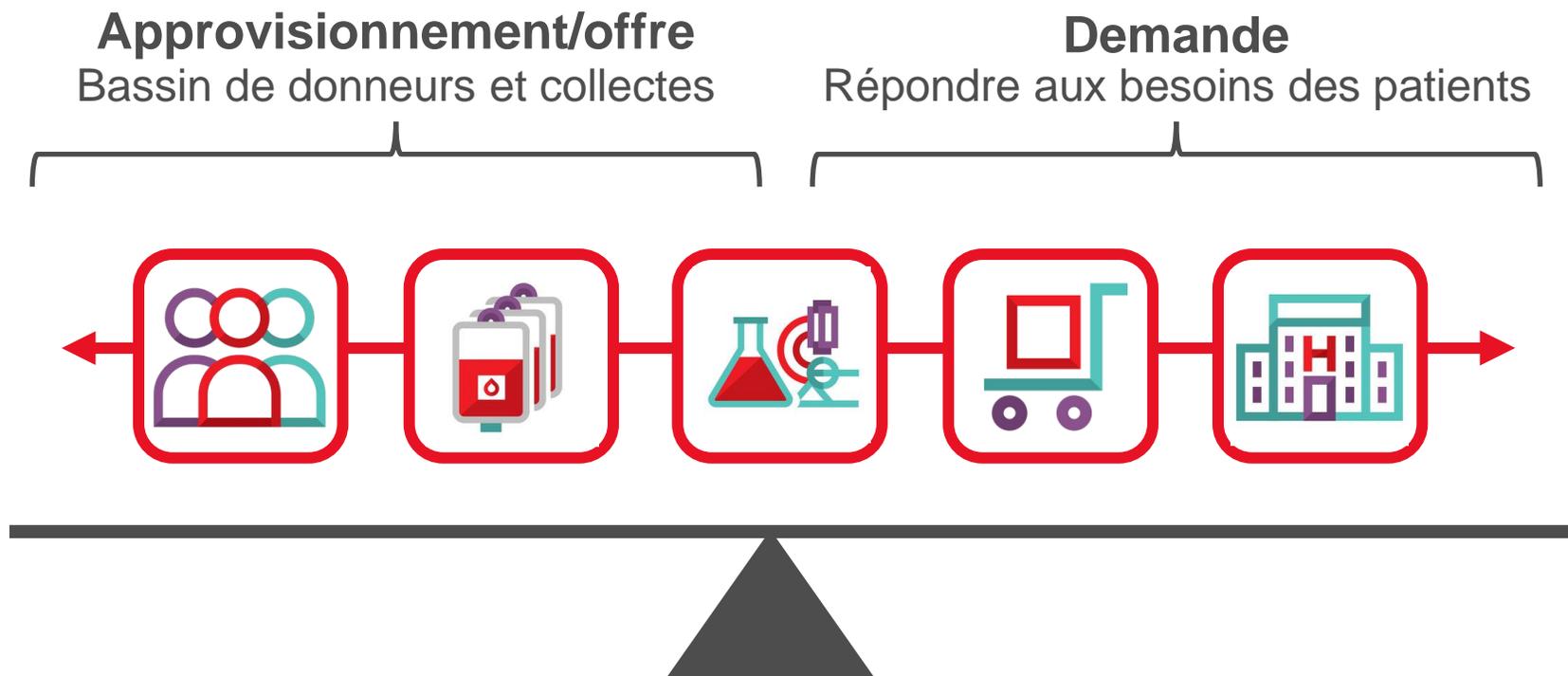
La demande de globules rouges a **augmenté** tout au long de l'année financière.

A+ A- B+ B-  
O+ O- AB+ AB-

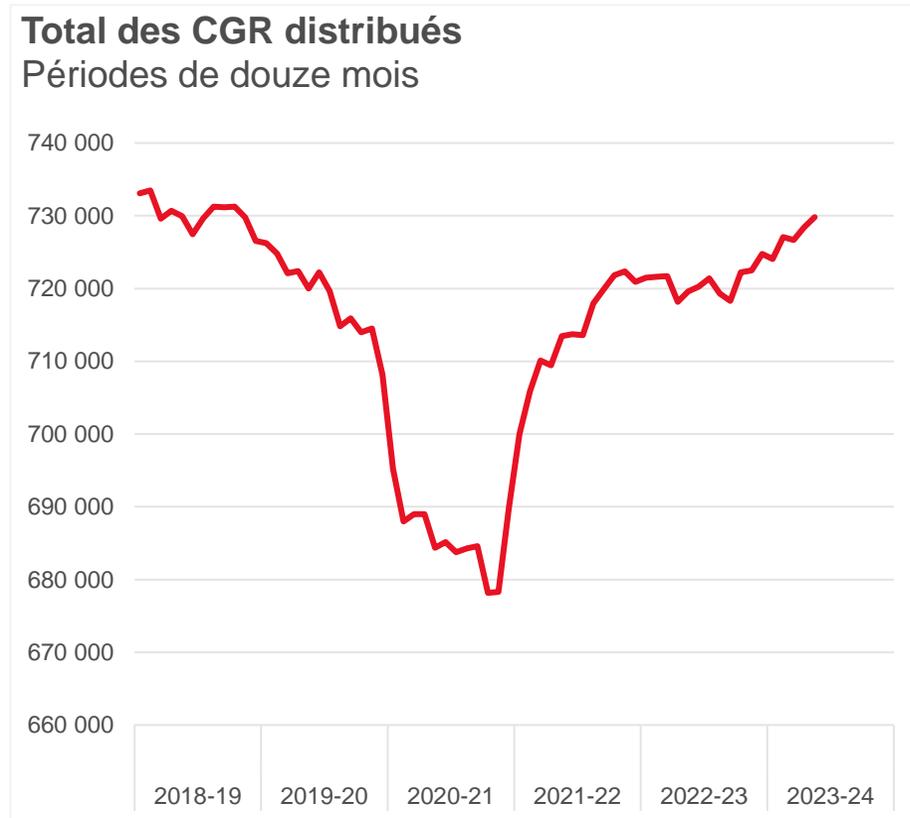
Les collectes de sang total ont **légèrement augmenté**; cependant, les stocks de globules rouges ont été **moins qu'optimaux**.

# Pour répondre aux besoins des patients, l'équilibre entre l'offre et la demande est essentiel

---



# Retour de la demande de concentrés de globules rouges au niveau prépandémique

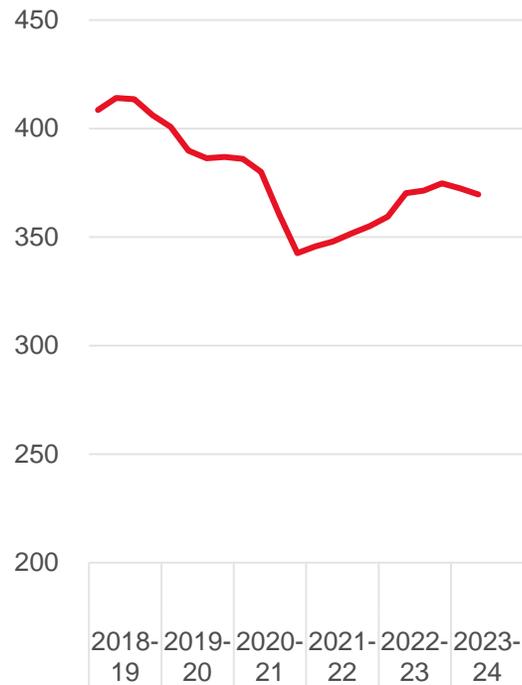


- Après la pandémie, l'activité hospitalière a connu une **augmentation progressive**, ce qui a entraîné une hausse de la demande de produits sanguins.
- Nous avons **continué de répondre à la demande**, quoique avec moins de donateurs, mais des donateurs très engagés.

# La demande de CGR est satisfaite par un nombre plus restreint de donateurs dévoués

## APPROVISIONNEMENT

N<sup>bre</sup> de donateurs (000)  
Par trimestre



Collecte de sang total  
Par période de 12 mois



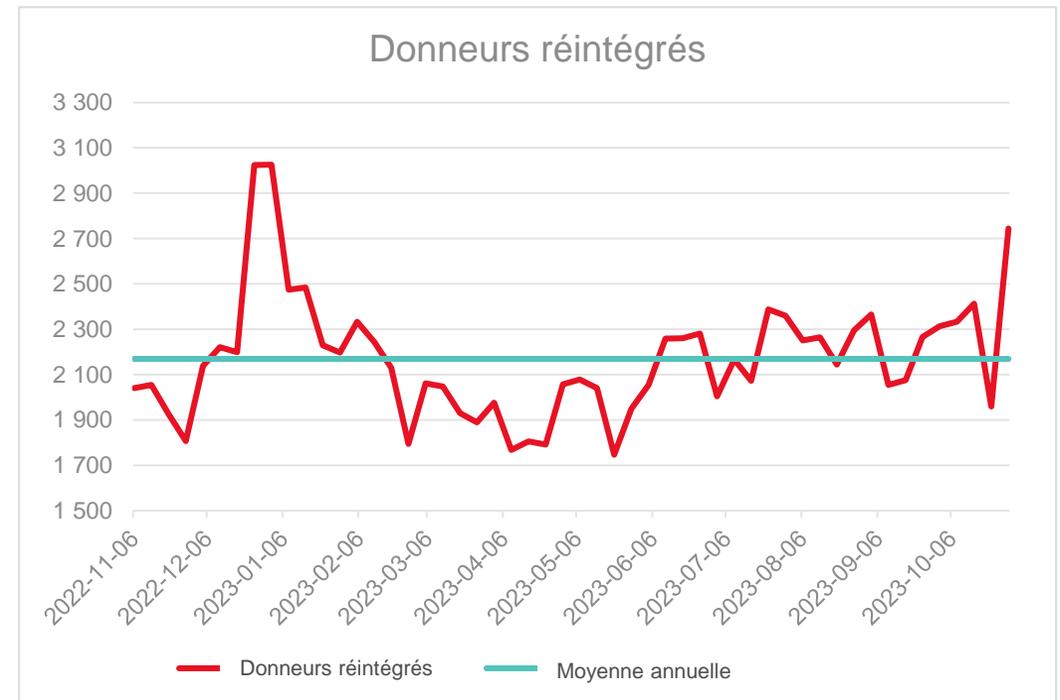
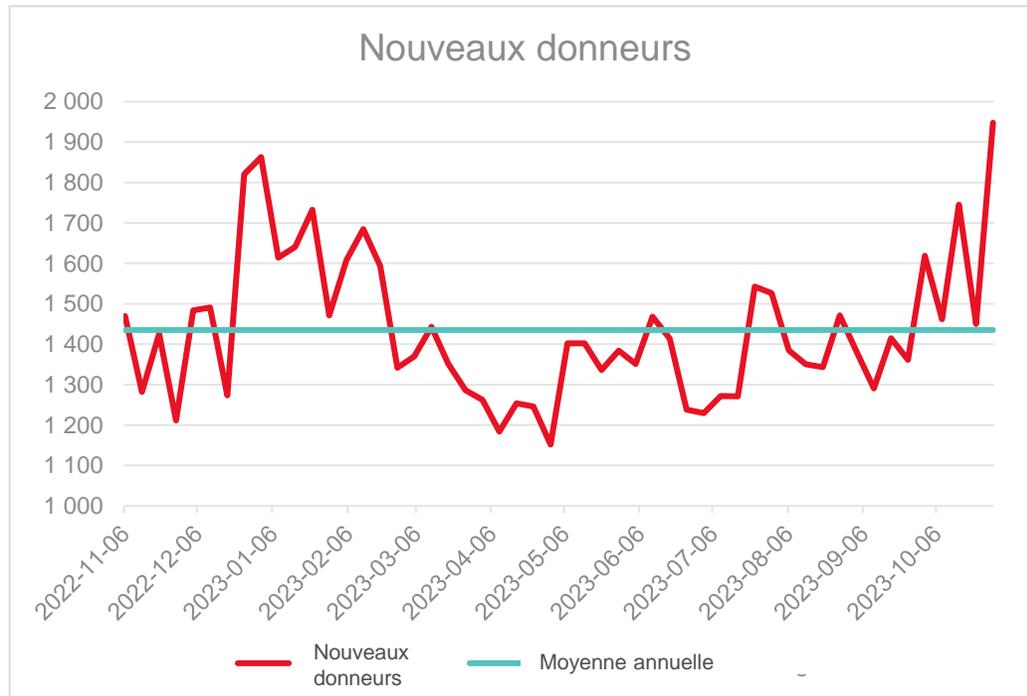
Stocks de CGR  
Niveau hebdomadaire



- L'approvisionnement en concentrés de globules rouges (CGR) nécessite un **équilibre permanent** entre le nombre de donateurs de sang total, la quantité de sang collecté et le niveau des stocks.
- La baisse du nombre de donateurs et de collectes a entraîné une **lente diminution de nos stocks de CGR**.
- Pour rétablir les niveaux de stocks, nous faisons **tout en notre pouvoir pour donner à tous les donateurs admissibles la possibilité de faire un don** et pour attirer et fidéliser de nouveaux donateurs.

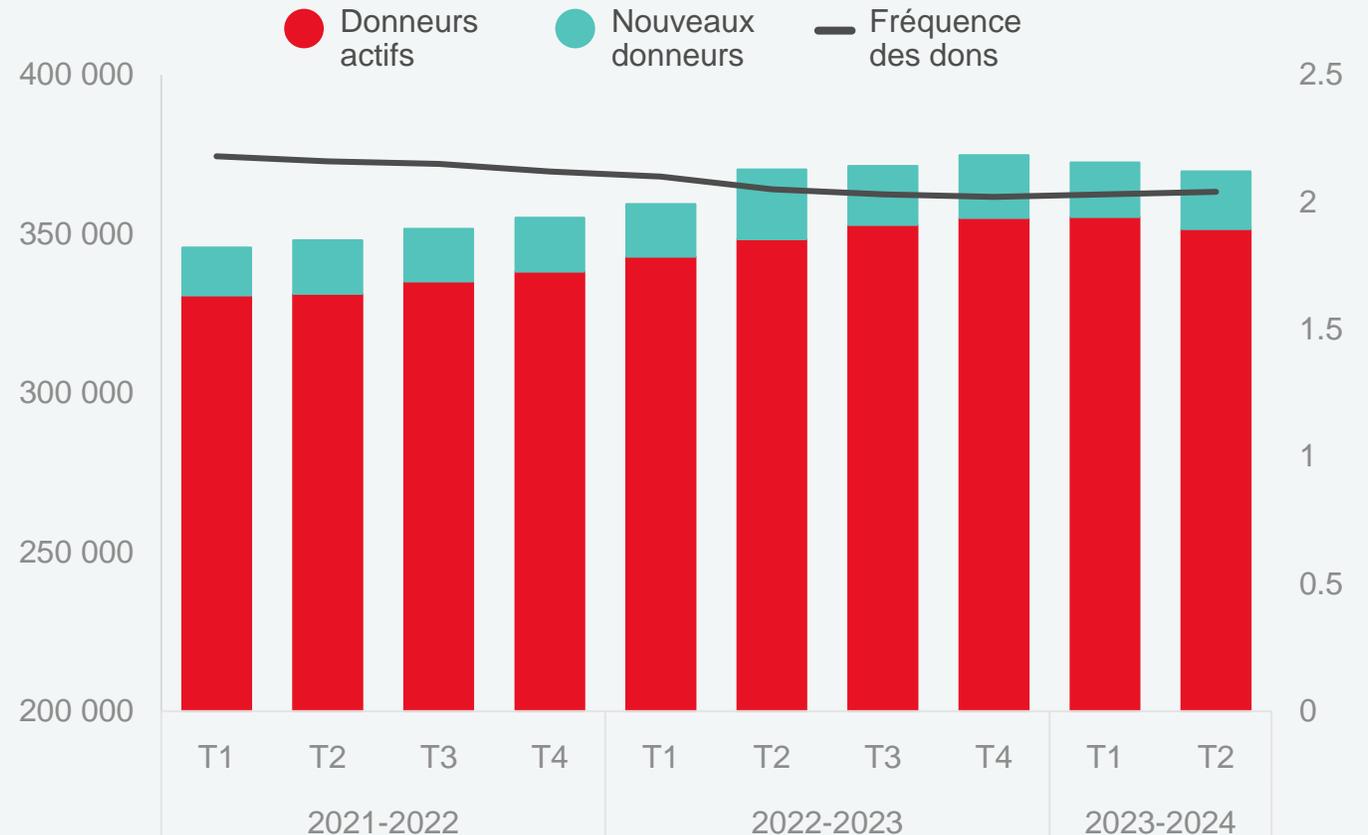
# Les tactiques de recrutement favorisent l'augmentation du nombre de donneurs

Bien que nos efforts soient concentrés sur les personnes qui ont déjà donné, l'acquisition de nouveaux donneurs s'améliore.



# Le bassin de donneurs doit augmenter de façon significative

- Le nombre de donneurs de sang total a **augmenté** depuis le point le plus bas atteint pendant la pandémie de COVID-19.
- Cependant, l'objectif pour la fin de l'année est de **plus de 410 000 donneurs actifs**.
- Une grande partie de cette croissance sera réalisée par **l'expansion du réseau de collecte**.
- Le travail se poursuit pour accroître et maintenir un bassin de donneurs diversifié, résilient et en bonne santé.



## Diversité du bassin de donneurs

- La Société canadienne du sang travaille à **diversifier davantage son bassin de donneurs** afin de pouvoir continuer à répondre aux besoins des patients de toutes les communautés ethniques.
- Nous consultons les communautés ethniques, les communautés autochtones et d'autres groupes en quête d'équité pour **instaurer un climat de confiance et solidifier les relations**.

## Bassin de donneurs

Ethnicité (groupes)	Donneurs actifs	% de donneurs actifs	Population canadienne
Noir	2 544	0,7 %	4,3 %
Arabe	5 313	1,4 %	1,9 %
Autochtone	5 350	1,5 %	5,0 %
Hispanique/Latino	5 698	1,5 %	1,6 %
Autre	19 633	5,3 %	2,6 %
Sud-asiatique	22 138	6,0 %	7,1 %
Asiatique	23 571	6,4 %	7,7 %
Blanc	273 291	73,9 %	69,8 %

# Bâtir un climat de confiance pour lever les obstacles au don et accroître la diversité des donneurs

- En partenariat avec les communautés ethnoculturelles du pays, nous travaillons à éliminer les obstacles au don et à l'inscription à nos registres afin que les patients de toutes origines et identités puissent recevoir les produits biologiques dont ils ont besoin.
  - Lutter contre le racisme anti-Noirs en offrant de la formation et en favorisant l'engagement des communautés noires.
  - Soutenir les personnes touchées par l'anémie falciforme; être à leur écoute, comprendre leurs besoins et rendre hommage à ceux et celles qui font avancer la cause.
  - Financer la recherche collaborative visant à favoriser la diversité des donneurs.
  - De concert avec le Conseil canadien des femmes musulmanes, créer et mettre en œuvre des solutions visant à rendre l'expérience donneur plus inclusive.

*Andy, receveur de sang,  
atteint d'anémie falciforme*



**Société  
canadienne  
du sang**

SANG  
PLASMA  
CELLULES SOUCHES  
ORGANES  
ET TISSUS

# Évolution des critères d'admissibilité au don

---

- La Société canadienne du sang doit voir à ce que le Canada ait suffisamment de sang et de plasma, et à sécuriser l'approvisionnement tout en augmentant la participation à la **chaîne de vie du Canada**.
- Nous actualisons nos critères d'admissibilité des donneurs à mesure que progressent la compréhension des schémas pathologiques et les méthodes d'analyse sanguine et de traitement du sang afin de maintenir les standards élevés de sécurité du système de collecte et de distribution du sang.

# Évaluation de politiques sur la transmission du paludisme (malaria) par transfusion

- Le paludisme est une maladie causée par des parasites transmis principalement par les piqûres de moustiques anophèles. Chez les humains, ces parasites infectent le foie et les globules rouges, et peuvent passer inaperçus pendant des années sans causer de symptômes.
- Nous **passons actuellement en revue** les politiques et stratégies en place pour atténuer les risques de transmission du paludisme par transfusion et travaillons à trouver des options de gestion des risques qui permettraient de maintenir la sécurité des réserves de sang tout en créant un bassin de donneurs plus diversifié.
- Les critères d'admissibilité liés au paludisme touche de façon disproportionnée les communautés noires et sud-asiatiques. En collaboration avec les parties prenantes et les membres des communautés touchées, nous travaillons à remédier **l'effet d'exclusion et de stigmatisation** perpétué par ces critères.

# Abolition du critère d'admissibilité lié à la vMCJ

---

- La variante de la maladie de Creutzfeldt-Jakob (vMCJ), qui est liée à l'exposition à l'encéphalopathie spongiforme bovine — la « maladie de la vache folle » —, est **causée par un prion**.
- En 2022, l'exclusion applicable aux personnes ayant séjourné dans la plupart des pays d'Europe occidentale et en Arabie saoudite a été supprimée.



Santé Canada a autorisé la Société canadienne du sang à supprimer totalement les critères d'exclusion géographiques liés à la vMCJ.



Toutes les personnes qui avaient été déclarées non admissibles au don en raison d'un séjour au Royaume-Uni, en République d'Irlande ou en France sont maintenant encouragées à aller donner.

# Plasma pour la vie

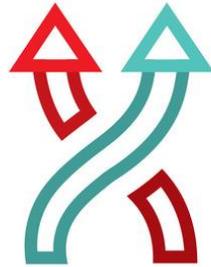
Lincoln, receveur de  
*plasma source*



Société  
canadienne  
du sang

SANG  
PLASMA  
CELLULES SOUCHES  
ORGANES  
ET TISSUS

# Pourquoi collectons-nous du plasma?



- Pour **satisfaire les besoins transfusionnels** des patients canadiens



- Pour la fabrication de produits appelés **protéines plasmatiques et produits connexes**, utilisés pour traiter diverses affections potentiellement mortelles.
  - De la vingtaine de protéines purifiées à partir du plasma humain, l'immunoglobuline (Ig) est l'une des plus couramment utilisées et la demande ne cesse d'augmenter.
  - La Société canadienne du sang doit veiller à ce que le Canada dispose de suffisamment de plasma pour produire des immunoglobulines.

# Retour de la demande d'Ig aux niveaux prépandémiques

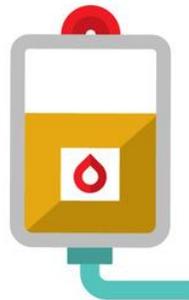
- Selon les estimations, la demande d'Ig devrait **augmenter de 7,8 % par rapport à 2022-2023**.
  - Les IgSC constituent la majeure partie de cette croissance (+12,3 %), mais elles ne représentent encore que 26 % du volume total d'Ig.
- Le retour aux niveaux prépandémiques s'est effectué plus rapidement que prévu, d'où la croissance inattendue. Nous prévoyons une croissance de 8 % pour les exercices à venir tout en étant conscients que le contexte peut changer.



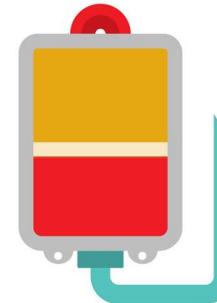
# Comment le plasma pour le fractionnement est-il recueilli?

---

La Société canadienne du sang recueille le plasma pour le fractionnement de deux façons :

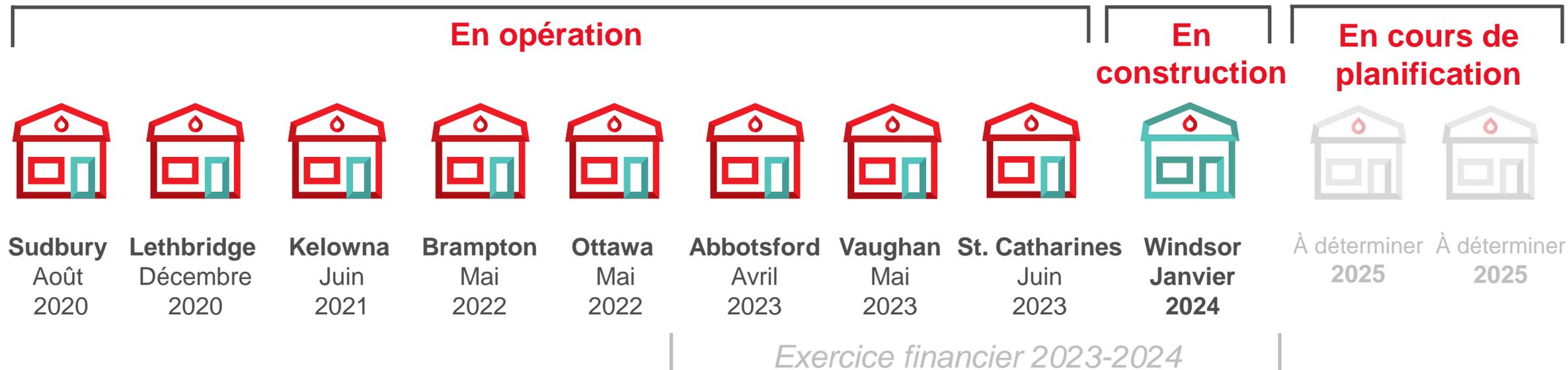


- **Plasma source** — recueilli par aphasère dans les centres de donneurs de plasma et dans certains centres de donneurs de sang permanents



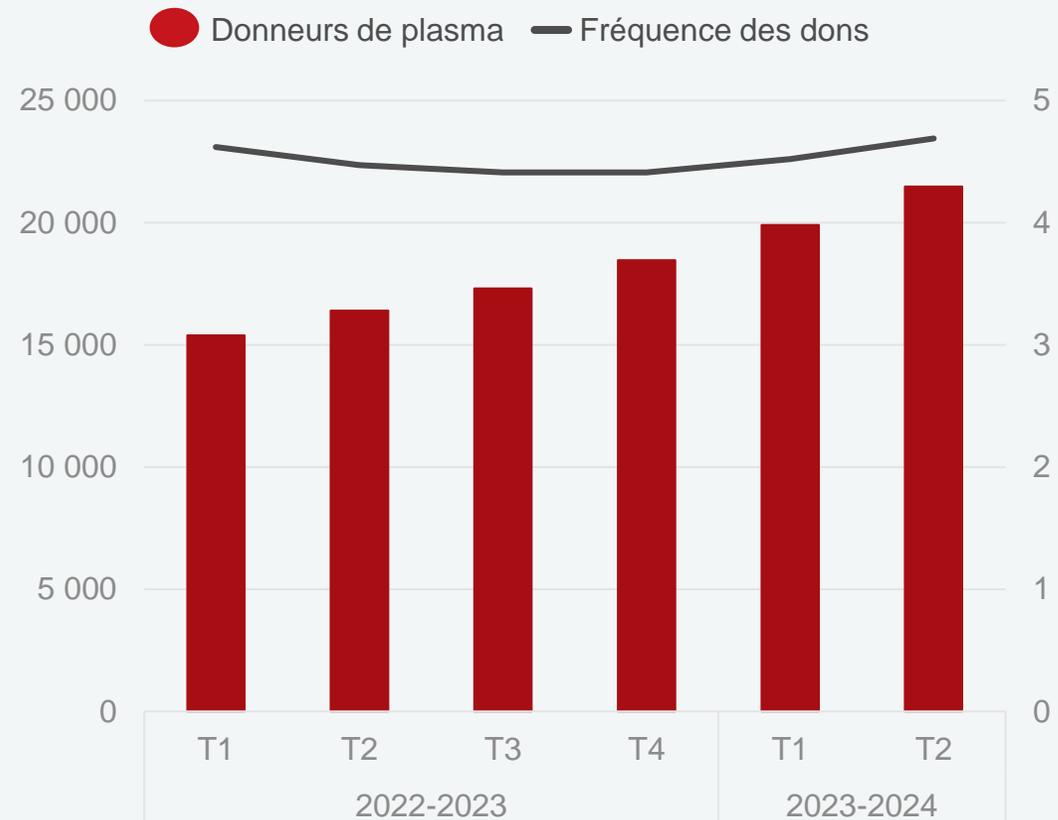
- **Plasma récupéré** — extrait d'unités de sang total

# Construire un réseau de centres de donneurs de plasma



# Développer le bassin de donneurs

- Au T2, la fréquence est passée à **4,7 dons par année pour l'ensemble du réseau de collecte**, ce qui correspond à une augmentation de 6 % par rapport à 2022-2023.
- Sensibiliser les gens et recruter des donneurs de plasma s'est avéré difficile, car les comportements et les attentes ont changé depuis la COVID-19. **Nous continuons à explorer des façons différentes d'attirer de nouveaux donneurs.**



# La collecte dans les centres de donneurs de plasma

---



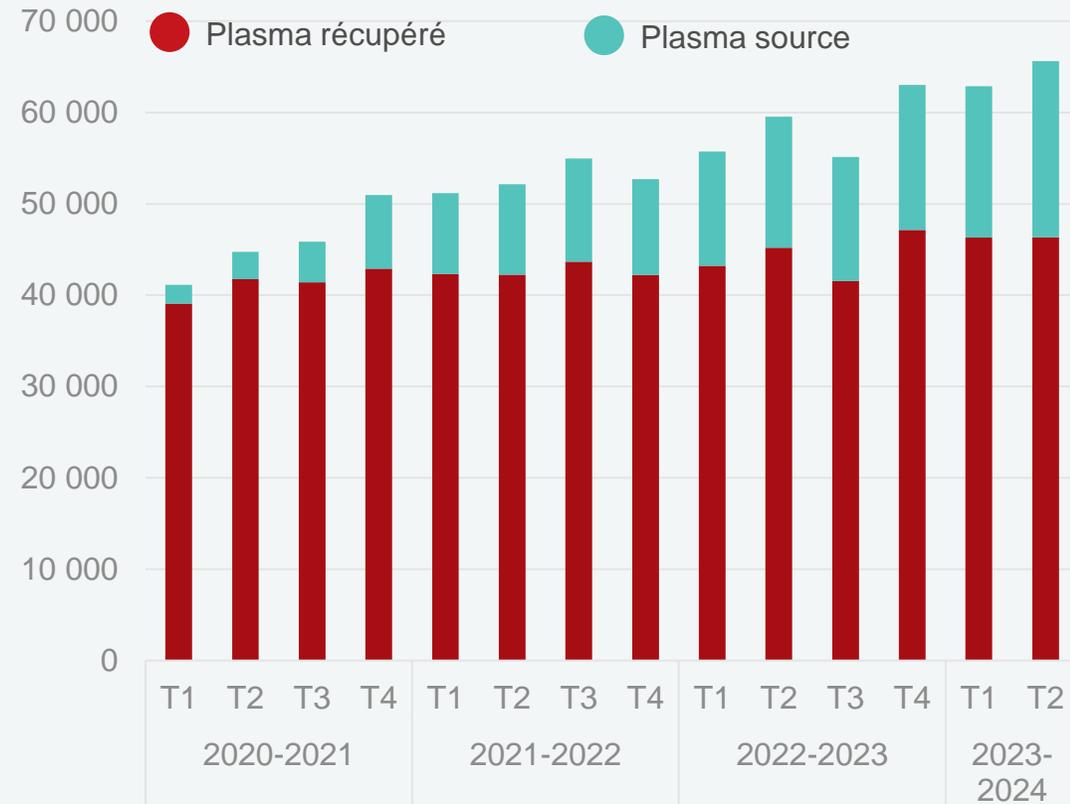
1 000 000

litres de plasma recueillis depuis août 2020

# Plasma destiné au fractionnement

- **9 % de plasma de plus expédié** en 2023-2024 par rapport aux T3 et T4 de 2022-2023.
- Par rapport à 2022-2023, un **plus grand pourcentage du volume total** de plasma destiné au fractionnement provient des programmes de plasma source.

Volumes de plasma (en litres) expédiés



# Augmentation de la sécurité nationale de l'approvisionnement en immunoglobulines

---



À l'automne 2022, la Société canadienne du sang a annoncé un **accord de coopération avec Grifols** pour la production nationale de bout en bout d'immunoglobulines.



Grifols recueillera du plasma et fabriquera des immunoglobulines au Canada, **exclusivement pour les patients au Canada.**



Grâce à cet accord, le Canada **atteindra un objectif minimal de 50 % de suffisance en plasma** dans le plus bref délai possible.



La Société canadienne du sang et Grifols poursuivent leur collaboration pendant que Grifols recherche des emplacements, principalement en Ontario, où **Grifols opérera à titre d'agent mandaté par la Société canadienne du sang en vertu de la Loi sur le don de sang volontaire.**

## SUFFISANCE EN IMMUNOGLOBULINES

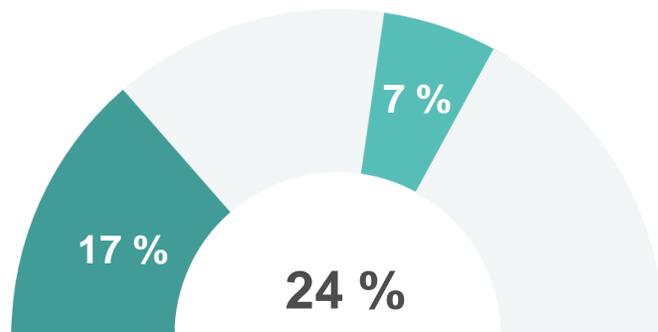
Contribution de la Société  
canadienne du sang

17 %

Contribution de Grifols

7 %

TOTAL : 24 %



## Suffisance en immunoglobulines au Canada

- Suffisance en immunoglobulines de 24 % alimentée à la fois par la Société canadienne du sang et par Grifols

# Protéines plasmatiques et produits connexes



We are Canada's Biological Lifeline



# Développement continu du programme de protéines plasmatiques et de produits connexes (PPPC) au profit des patients

---

- L'immunoglobuline et la hyaluronidase recombinante (HyQvia) sont maintenant inscrites à la liste de PPPC sans aucune restriction et peuvent être commandées par les hôpitaux.
- La Conférence des sous-ministres a approuvé la recommandation d'inscrire GLASSIA – un médicament utilisé dans le traitement des adultes atteints d'un déficit en alpha-1 antitrypsine – à la liste de PPPC. Nous travaillons avec le fournisseur, les cliniciens et l'association de patients pour que GLASSIA puisse être commandé dans les semaines à venir.
- Les provinces et les territoires nous ont informés que les nouvelles thérapies géniques pour traiter l'hémophilie ne seront pas examinées dans le cadre du processus d'examen conjoint avec l'ACMTS. Nous maintenons le dialogue avec eux pour leur offrir notre expertise en tant que spécialistes de la gestion de la liste des produits pour l'hémophilie.



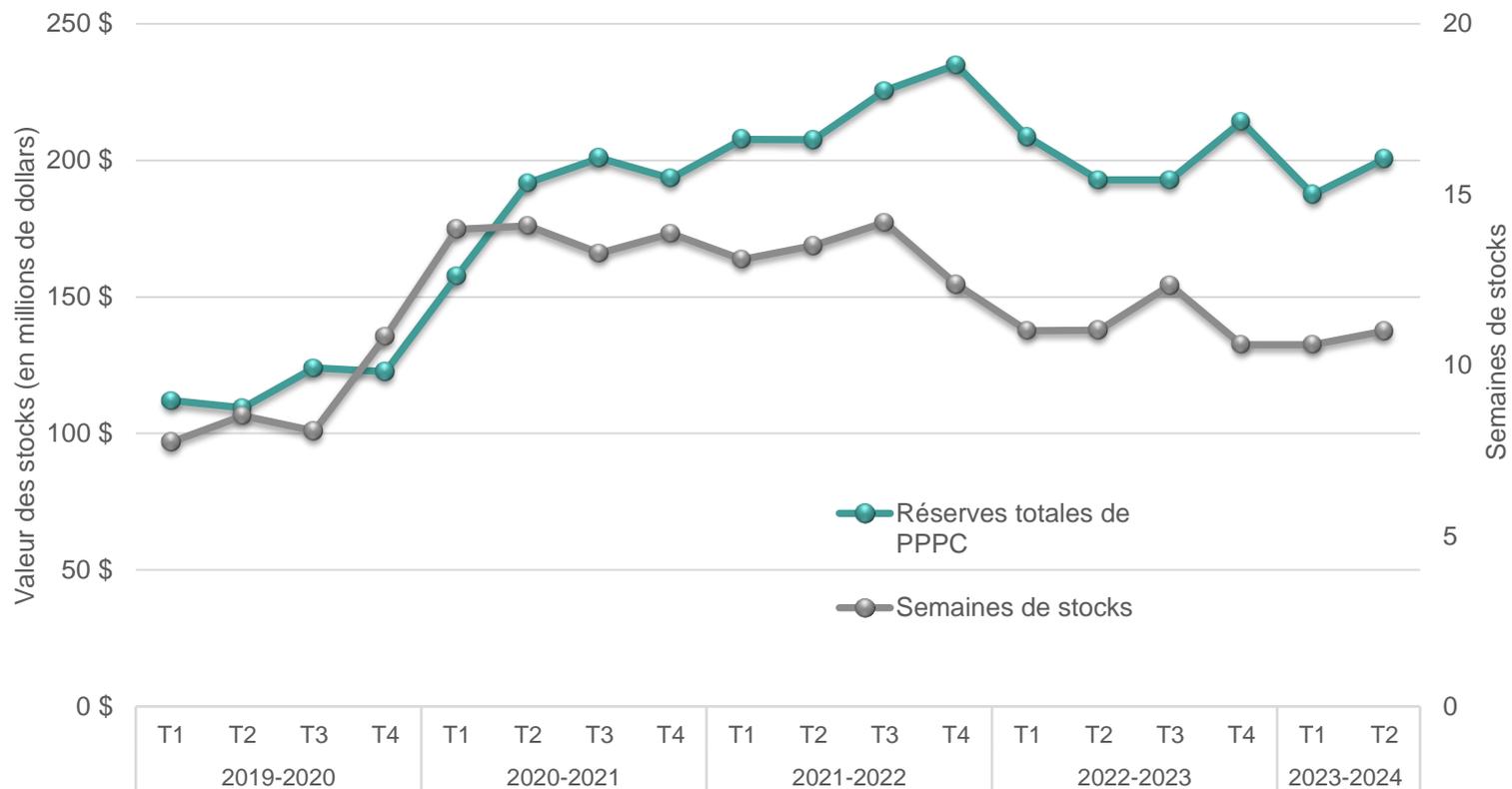
# Développement continu du programme de PPPC au profit des patients

---

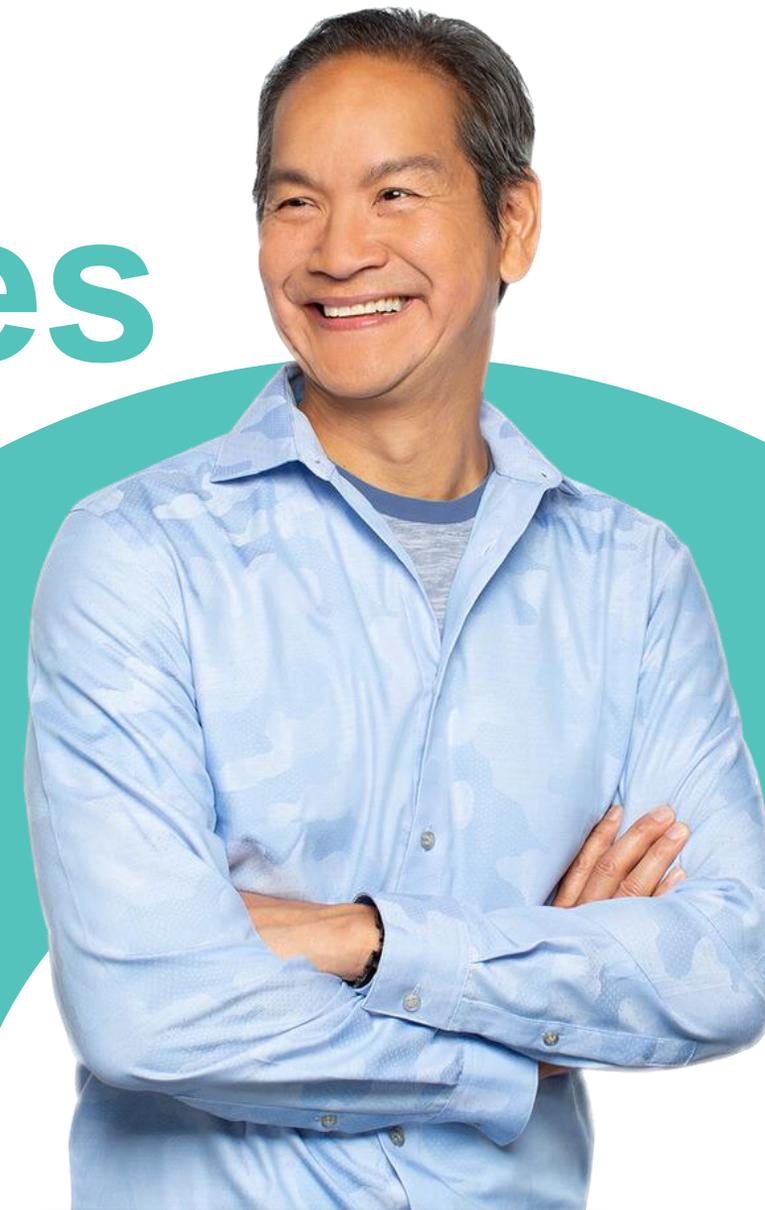
- Alberta – Le projet pilote pour distribuer les PPPC par l'intermédiaire d'une pharmacie spécialisée – Bayshore Pharmacy – a été mis en branle en octobre 2023.
- Un projet pilote intégrant des pharmaciens dans les équipes de soins de l'hémophilie continue de démontrer la **réalisation d'économies significatives** ainsi que la **satisfaction des patients et des cliniciens**. Une analyse de rentabilité a été présentée aux provinces et aux territoires pour proposer un déploiement dans tous les centres de traitement de l'hémophilie à l'échelle du pays.

# Stocks de protéines plasmatiques et de produits connexes

## Stocks et valeur des protéines plasmatiques et des produits connexes



# Cellules souches pour la vie



Tom, receveur de  
cellules souches



Société  
canadienne  
du sang

SANG  
PLASMA  
CELLULES SOUCHES  
ORGANES  
ET TISSUS

# Le programme de cellules souches continue d'être axé sur les besoins des patients

---



Célébration du **10<sup>e</sup> anniversaire** de la Banque de sang de cordon de la Société canadienne du sang.



La Banque de sang de cordon figure dans le classement 2022 de la World Marrow Donor Association comme **l'une des six meilleures banques pour sa taille** au niveau international.



Le programme de cellules souches **continue d'améliorer les processus** afin de surmonter les perturbations épisodiques de la chaîne d'approvisionnement en causant le moins d'impact possible.



**Société  
canadienne  
du sang**

SANG  
PLASMA  
CELLULES SOUCHES  
ORGANES  
ET TISSUS

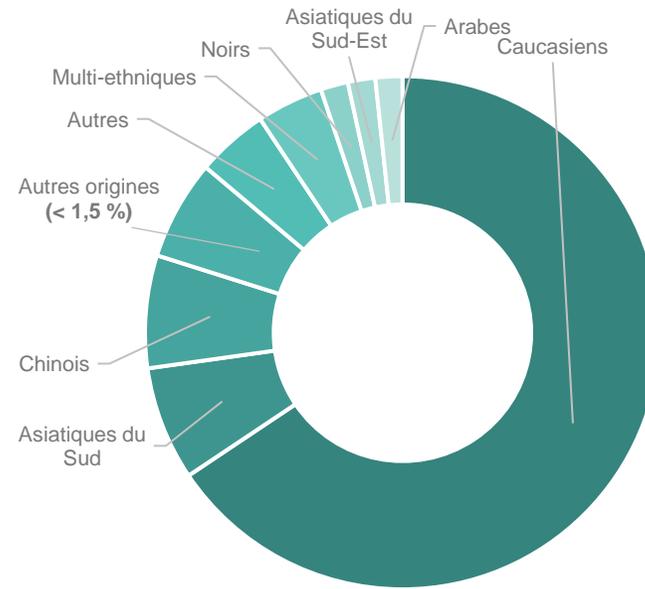
# Espoir sur la Colline

En novembre, la Société canadienne du sang et Héma-Québec ont organisé une activité pour **faire découvrir aux élus et au personnel parlementaire l'importance de faire croître en nombre et en diversité le registre national de donneurs de cellules souches.**

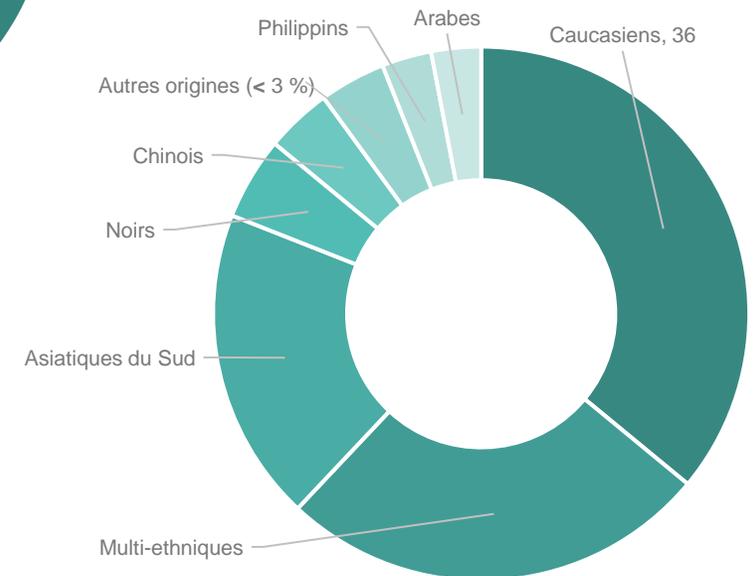


# Taille et diversité du Registre de donneurs de cellules souches et de la Banque de sang de cordon

443 639 inscrits au registre

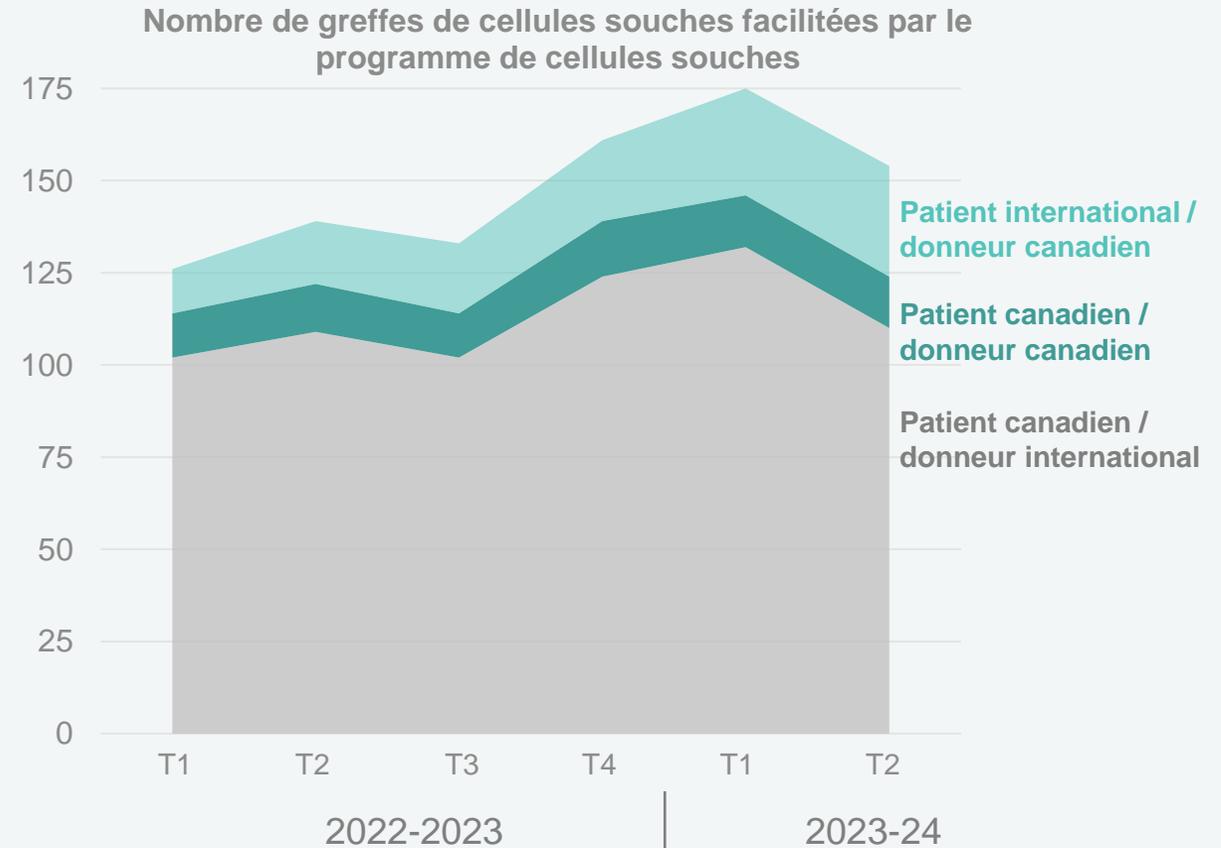


4 351 unités de sang de cordon



# Le programme de cellules souches facilite la greffe pour les patients canadiens et internationaux.

- Aux T1 et T2, le programme de cellules souches a facilité **329** greffes pour des receveurs non apparentés aux donneurs.
  - **270** unités ont servi pour des patients canadiens
  - **51** unités provenant de donneurs canadiens ont servi à des patients dans d'autres pays
  - **8** unités de sang de cordon ont servi pour des patients dans d'autres pays



# Organes et tissus pour la vie



Everad, greffé d'un organe

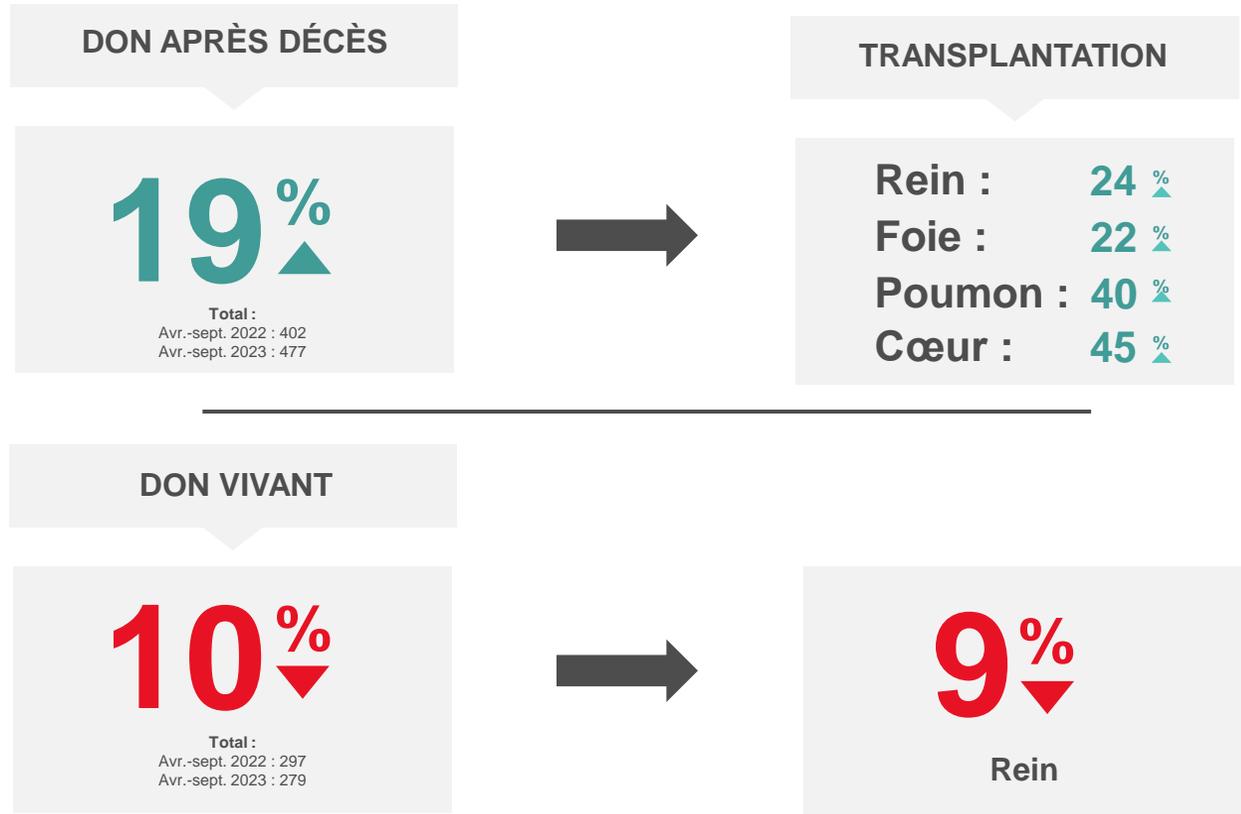


Société  
canadienne  
du sang

SANG  
PLASMA  
CELLULES SOUCHES  
ORGANES  
ET TISSUS

# Comparaison des taux de don et de transplantation

T1 et T2 de 2023-2024 par rapport à T1 et T2 de 2022-2023\*

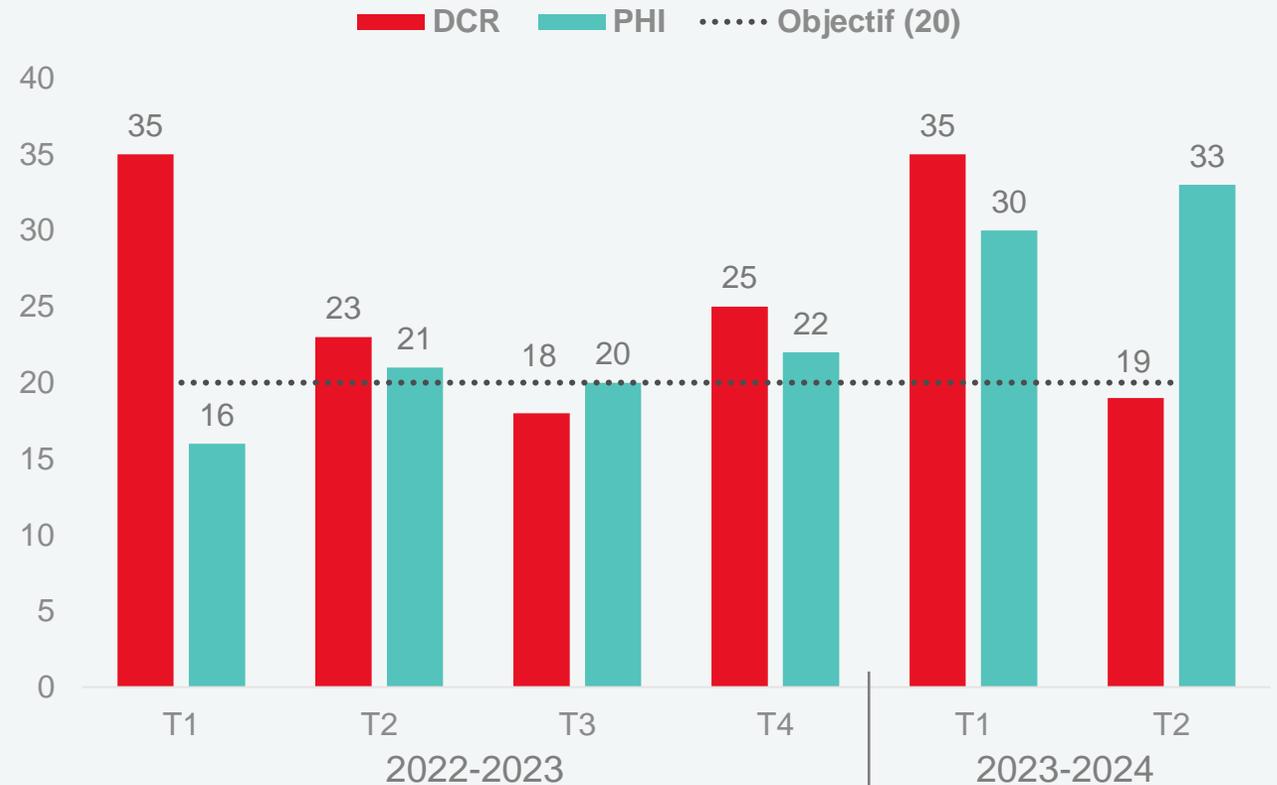


Les résultats positifs du Programme de don croisé de rein (DCR) peuvent être attribués au fait qu'il y a un **plus grand nombre de donneurs sans receveur prévu** et qu'on **privilégie de plus en plus l'expédition des reins au déplacement des donneurs.**

Les **résultats plus élevés que la normale** du Programme des patients hyperimmunisés (PHI) au cours du premier semestre de 2023-2024 se situent dans les limites de la fluctuation habituelle. Il est trop tôt pour savoir si ce résultat représente une nouvelle tendance.

## Les programmes de transplantation rénale de la Société canadienne du sang dépasseront leurs objectifs en 2023-2024

Nombre total de transplantations au cours des six derniers trimestres



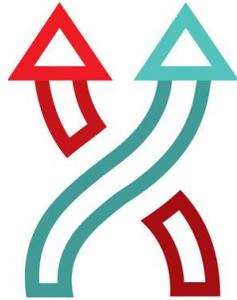
# Échange interprovincial d'organes

---

- Lancement du **programme d'échange interprovincial de cœurs destinés aux patients à statut élevé**



# Développement du système



Publication d'une importante mise à jour d'un guide clinique qui **aide les cliniciens à soutenir les patients souhaitant faire un don d'organes après avoir obtenu l'aide médicale à mourir.**



Soutien à la production d'un documentaire conçu pour **sensibiliser les jeunes et les populations mal desservies** à l'importance du don et de la transplantation d'organes.



Production d'autres ressources et activités d'éducation et de sensibilisation **destinées aux jeunes, aux élèves et aux enseignants.**

**Sécurité,  
surveillance,  
innovation, qualité  
et recherche**



# Atténuer les risques liés aux changements climatiques

---

- **Malaria** : Projet en cours de processus décisionnel fondé sur les risques visant à évaluer les options pour réduire le risque de transmission du paludisme (malaria) par transfusion. Publication des recommandations et des prochaines étapes au T4 2023-2024.
- **Agents pathogènes transmis par les tiques** : Stratégie de surveillance en cours d'élaboration pour la babésiose, l'anaplasmose et le virus de Powassan.

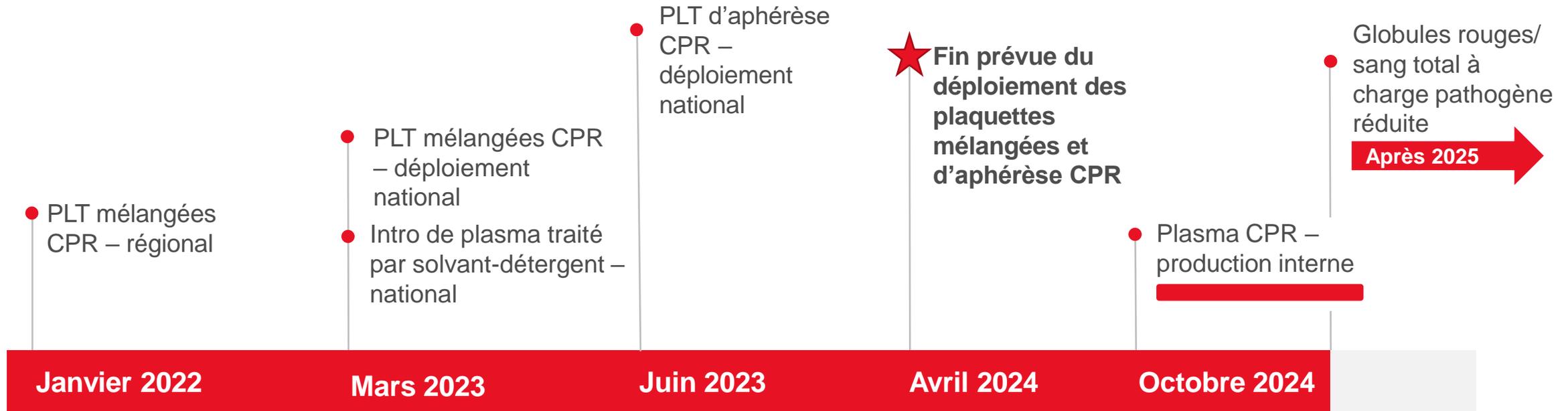
# Exploiter nos capacités pour ajouter de la valeur au système de santé publique

---

- **En cours**
  - Essai clinique sur le plasma de convalescents
  - Analyse de la séroprévalence de la COVID-19
- **Poursuite d'activités en lien avec la santé publique**
  - Planification de la suite du groupe de travail sur l'immunité
  - Enquête sérologique sur la rougeole avec le Réseau canadien de recherche sur l'immunisation

# Plan d'action pour l'inactivation des agents pathogènes

Au lendemain de la mise en œuvre au centre de production de Brampton, 80 % de toutes les plaquettes (PLT) seront à charge pathogène réduite (CPR).



# Tous les indicateurs de qualité ont atteint l'objectif

Indicateur de rendement	Objectif	Moyenne trimestrielle
Rappels de produits sanguins labiles liés à des erreurs, accidents ou renseignements post-don	≤ 300	246
Erreurs ou accidents graves liés à des produits sanguins labiles	0	0
Nombre d'observations critiques de Santé Canada	0	0
Effets indésirables liés à la transfusion	< 20	11
Rapports de non-conformité de type A	≤ 2	0
Événements graves liés à des cellules souches	0	0
Rappels d'unités de plasma pour fractionnement	< 150	84
Rappels de fournisseurs effectués dans les délais prescrits	< 24 heures	Aucun

# Recherche-développement aux retombées importantes

---

- **Préparation aux changements réglementaires ayant une incidence sur nos poches de sang**
- **Introduction de nouveaux produits et services**
  - Programme national de dépistage prénatal non invasif
  - Utilisation du sang total à des fins civiles
- **Évolution des portefeuilles de plaquettes et de plasma pour accroître la résilience**

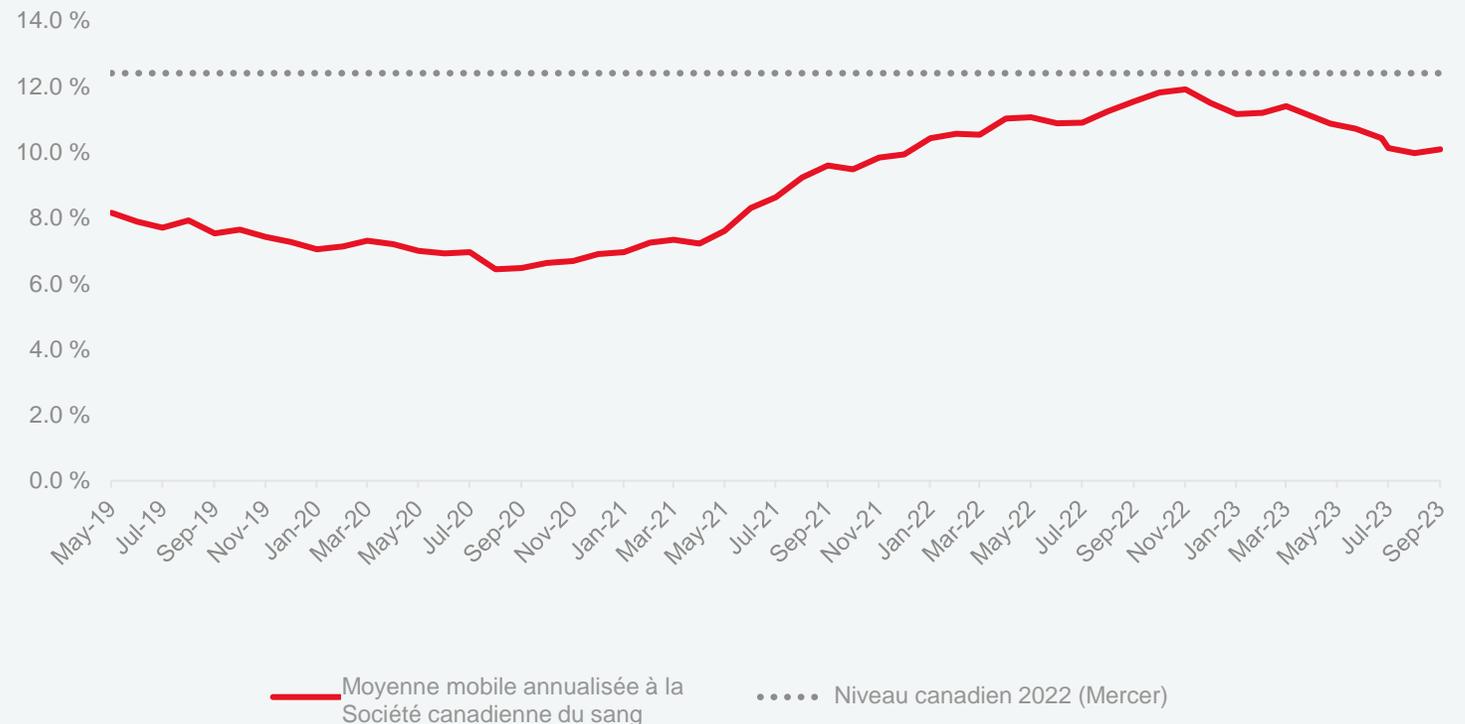
# Faits saillants sur l'effectif et l'organisation



# Mouvements de main-d'œuvre post-pandémie

Roulement volontaire  
Moyenne mobile sur 12 mois

- La Société canadienne du sang a **connu des mouvements de main-d'œuvre** à la suite de la pandémie.
- Le roulement volontaire reste supérieur aux niveaux prépandémie, mais on constate un **déclin progressif du roulement général**.



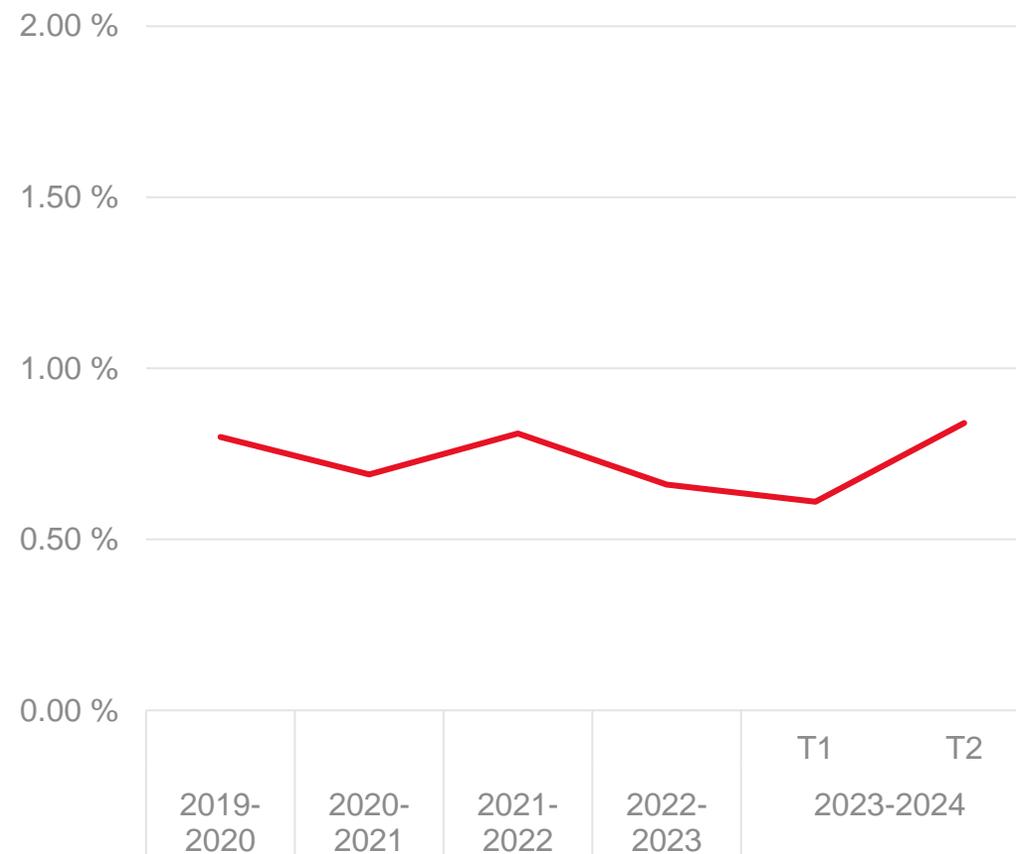
# Mouvements de main-d'œuvre post-pandémie

- La Société canadienne du sang a **observé une augmentation du nombre de congés** durant la pandémie.
- La prise de congés de maladie **reste élevée** par rapport aux normes pré-pandémiques, mais l'écart est minime.



## Santé et sécurité au travail : fréquence des incidents qui doivent être signalés à la Commission des accidents de travail

- Chaque trimestre, **moins de 1 %** des employés ont des incidents qui doivent être signalés à la Commission.
- **Les blessures liées au travail manuel de manutention sont les plus fréquentes**, notamment les entorses et les foulures.



# Contribuer au bien-être des employés

---

- Lancement de la suite de ressources **Bright Breaks** pour aider les membres du personnel à intégrer dans leur quotidien de courts exercices pouvant contribuer à leur bien-être.
- Lancement de la série **Caregiver Wellness** pour accompagner et outiller les personnes qui en aident d'autres (enfants, personnes âgées, etc.).
- **Efforts pour améliorer le soutien** aux employés souffrants, optimiser leur rétablissement et favoriser leur retour au travail.
- Renforcement de la stratégie de groupes-ressources pour les employés afin d'**offrir à leurs membres une aide plus importante, financière et autre, et plus d'opportunités** (employés 2SLGBTQIA+, autochtones, noires et de couleur, en situation de handicap, femmes et non-binaires).

# Diversité, équité, inclusion et réconciliation



# Mesurer ce qui compte pour la diversité, l'équité et l'inclusion (DEI)

---



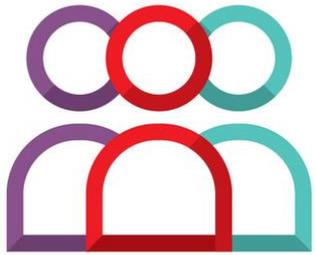
- **Lancement** du deuxième sondage sur la démographie et l'inclusion (employés)
  - Les données seront utilisées pour guider et prioriser les initiatives et les actions de DEI à fort impact à la Société canadienne du sang.



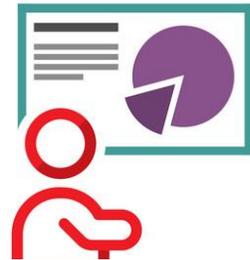
- Élaboration d'une **feuille de route pour concrétiser** nos engagements organisationnels liés au Défi 50-30.

# Accompagner les employés et les dirigeants dans leur parcours DEI

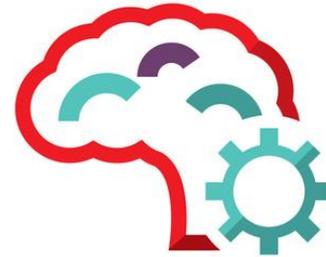
---



Favoriser la réussite de nos **groupes-ressources employés (GRE)**



Incorporer la DEI dans la **formation des employés et des dirigeants**



Créer sur demande des **ateliers de formation** en DEI pour le personnel de première ligne et les dirigeants



Offrir des occasions d'**apprentissage et de connexion** tout au long de l'année



# Poursuite de notre démarche de vérité et de réconciliation

- **Établissement de relations avec les chercheurs et les chefs autochtones**
  - Premier rassemblement en personne du Conseil autochtone
  - Participation à la conférence de l'Association des gestionnaires de santé des Premières Nations (présence et commandite)
- **Accompagnement des employés et des dirigeants dans l'approfondissement de leurs connaissances**
  - Ressources préparées par les communautés autochtones pour appuyer l'apprentissage en commémoration de la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation

« Hope Paddle » (**Pagaie de l'espoir**) est une œuvre de Temosen-THUT (Charles Elliott), Aîné, Gardien du savoir traditionnel et artiste des Salish de la côte appartenant à la Première Nation Tsartlip, du sud de l'île de Vancouver. Cette œuvre a été offerte à la Société canadienne du sang pour signifier que nous sommes prêts à entamer notre démarche vers la vérité et la réconciliation.



# Reconstruction des relations avec les communautés 2SLGBTQIA+

- Mise en place d'une stratégie d'inclusion et d'engagement
- Maintien de la collaboration avec le comité consultatif 2SLGBTQIA+
- Fierté 2023
  - Déclaration de la Fierté pour exprimer notre soutien à la communauté
  - Participation aux festivals de la Fierté à London, Ottawa et Calgary
  - Bonification de notre plan de la Fierté prévue pour 2024

# Stratégie et gouvernance



What we do matters



# Stratégie 2024 — nouveau plan stratégique

---

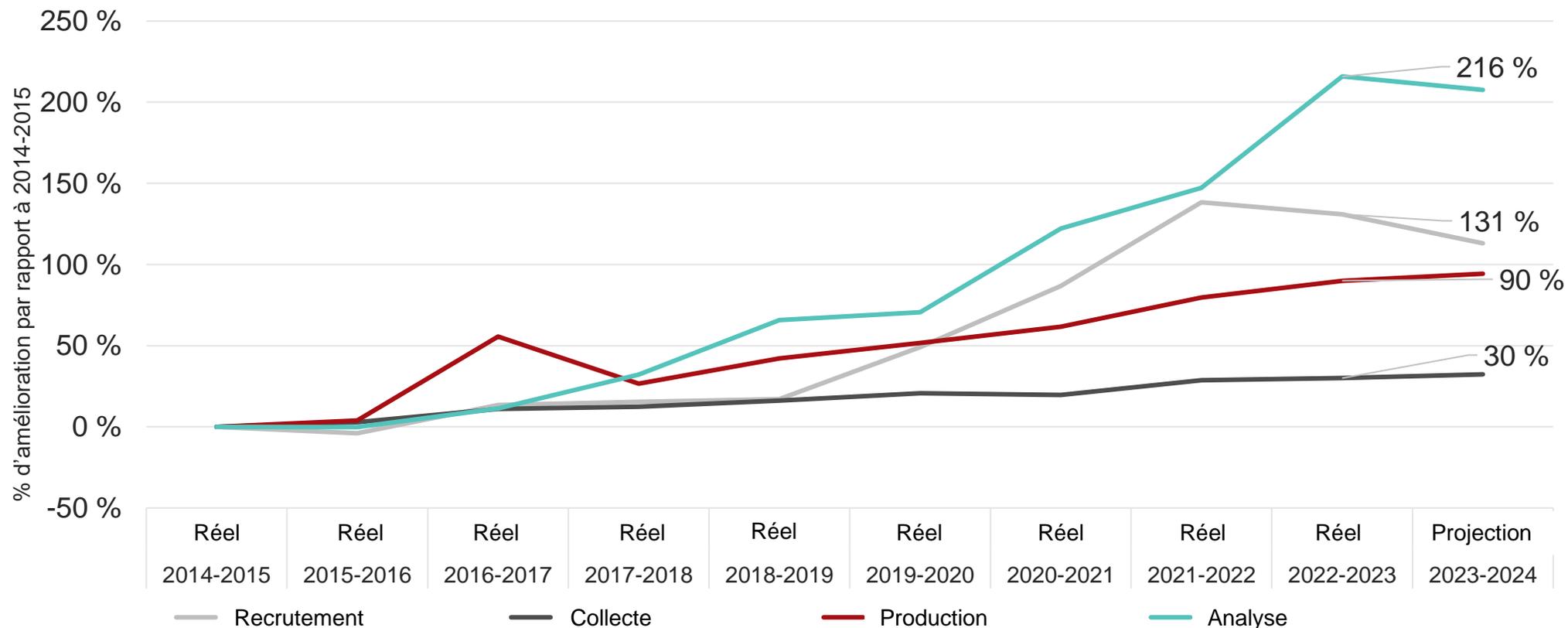
- En janvier, nous lancerons notre **plan stratégique actualisé**.
- Il nous est **nécessaire de recentrer nos activités** à la lumière des leçons tirées de la pandémie, des besoins du système de santé et du contexte évolutif dans lequel nous évoluons.
- Dans ce plan actualisé, nous énoncerons **les domaines où nous pouvons offrir une valeur ajoutée** à un système de santé en difficulté en nous appuyant sur l'ampleur que nous avons prise au cours des 25 dernières années ainsi que sur la confiance et les capacités que nous avons établies.

# Résultats financiers



# Modèle de coût – améliorations de la productivité

Au cours des dix dernières années, notre productivité a enregistré une hausse significative et a dépassé celle de nos homologues comparables de l'Alliance of Blood Operators (ABO).



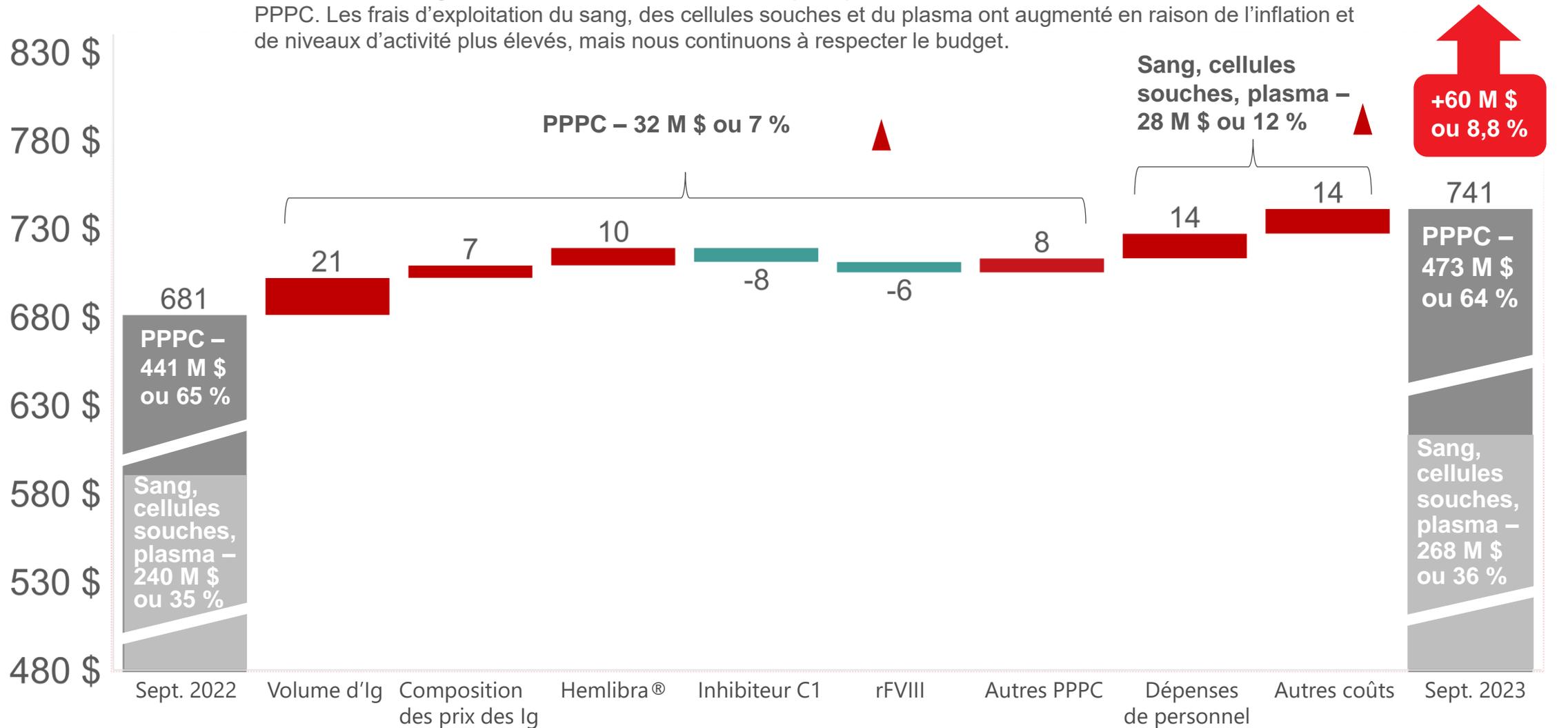
# Situation financière

**Fait saillant :** Les objectifs financiers sont atteints, sauf pour les stocks de PPC et d'Ig en nombre de semaines, qui devraient baisser pour atteindre l'objectif à la fin du T3.

Objectif financier	Tendance	Statut actuel	Perspectives												
<b>Fonds de roulement</b> 3,0:1 Objectif > 1:1	<table border="1"> <tr><th>Date</th><td>Sep-22</td><td>Dec-22</td><td>Mar-23</td><td>June-23</td><td>Sep-23</td></tr> <tr><th>Valeur</th><td>4.6</td><td>4.5</td><td>3.4</td><td>3.8</td><td>3.0</td></tr> </table>	Date	Sep-22	Dec-22	Mar-23	June-23	Sep-23	Valeur	4.6	4.5	3.4	3.8	3.0	●	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le bon fonds de roulement actuel est attribuable aux paiements ponctuels des membres, ce qui permet de garder les fonds conformes aux objectifs.</li> </ul>
Date	Sep-22	Dec-22	Mar-23	June-23	Sep-23										
Valeur	4.6	4.5	3.4	3.8	3.0										
<b>Ratio de liquidité</b> 1:1 Objectif > 1:1	<table border="1"> <tr><th>Date</th><td>Sep-22</td><td>Dec-22</td><td>Mar-23</td><td>June-23</td><td>Sep-23</td></tr> <tr><th>Valeur</th><td>1.5</td><td>1.6</td><td>0.8</td><td>1.1</td><td>1.0</td></tr> </table>	Date	Sep-22	Dec-22	Mar-23	June-23	Sep-23	Valeur	1.5	1.6	0.8	1.1	1.0	●	
Date	Sep-22	Dec-22	Mar-23	June-23	Sep-23										
Valeur	1.5	1.6	0.8	1.1	1.0										
<b>Jours de fonds non réservés</b> Septembre : 16 Objectif : 14 à 45 jours	<table border="1"> <tr><th>Date</th><td>Sep-22</td><td>Dec-22</td><td>Mar-23</td><td>June-23</td><td>Sep-23</td></tr> <tr><th>Valeur</th><td>23</td><td>29</td><td>13</td><td>18</td><td>16</td></tr> </table>	Date	Sep-22	Dec-22	Mar-23	June-23	Sep-23	Valeur	23	29	13	18	16	●	
Date	Sep-22	Dec-22	Mar-23	June-23	Sep-23										
Valeur	23	29	13	18	16										
<b>Stocks de PPC en nombre de semaines</b> Septembre : 11,0 Objectif : 10,3	<table border="1"> <tr><th>Date</th><td>Sept 2022</td><td>Dec 2022</td><td>Mar 2023</td><td>June 2023</td><td>Sept 2023</td></tr> <tr><th>Valeur</th><td>11.0</td><td>12.3</td><td>10.6</td><td>10.6</td><td>11.0</td></tr> </table>	Date	Sept 2022	Dec 2022	Mar 2023	June 2023	Sept 2023	Valeur	11.0	12.3	10.6	10.6	11.0	●	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le total des stocks de PPC en nombre de semaines est encore supérieur à l'objectif, mais devrait atteindre la cible à la fin du T3.</li> </ul>
Date	Sept 2022	Dec 2022	Mar 2023	June 2023	Sept 2023										
Valeur	11.0	12.3	10.6	10.6	11.0										

# État des résultats — Données réelles d'une année à l'autre

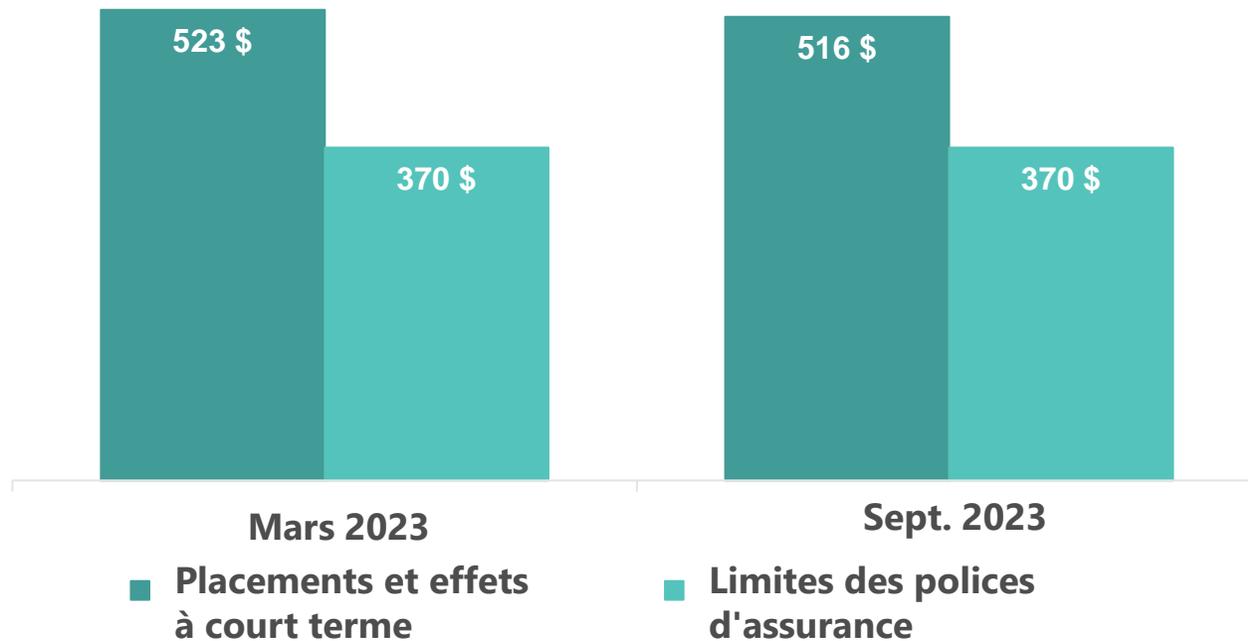
**Fait saillant :** L'augmentation des coûts des PPPC est principalement due à l'utilisation et à la tarification des PPPC. Les frais d'exploitation du sang, des cellules souches et du plasma ont augmenté en raison de l'inflation et de niveaux d'activité plus élevés, mais nous continuons à respecter le budget.



# Captives

**À retenir :** Bien que le rendement soit négatif et légèrement inférieur au marché, les placements continuent à être suffisants pour couvrir les limites des polices d'assurance, et les ratios financiers restent largement conformes aux exigences réglementaires. Les captives continuent à afficher une situation financière saine.

## PLACEMENTS, COMPAGNIES D'ASSURANCE CAPTIVES



## RENDEMENT DES PLACEMENTS

**- 3,42 %**  
- 3,38 (marché)

Chiffres comptabilisés selon la valeur marchande (évalués à la juste valeur). Diffère des normes comptables pour les OSBL (titres évalués à la juste valeur, sauf les titres à revenu fixe, comptabilisés au coût amorti).

# Accroître la résilience, l'adaptabilité, la diversité, l'inclusivité et la solidité de la chaîne de vie du Canada

- Au cours du premier semestre 2023-2024, nous avons continué à fournir des produits sûrs et d'excellente qualité.
- Nous nous préparons sans relâche aux prochains changements qui se profilent tout en innovant pour répondre aux besoins à venir du système de santé canadien.

Société canadienne du sang  
SANG PLASMA CELLULES SOUCHES ORGANES ET TISSUS

Rapport annuel 2022-2023

## Faire toute la différence

Travailler ensemble afin d'obtenir de meilleurs résultats pour les patients, les communautés et les systèmes de santé du Canada.



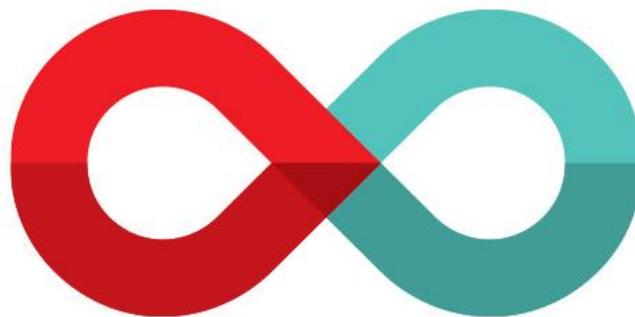
Fluggan et Kuldeep, donneurs de sang, inscrits au registre de don d'organes et de tissus, et membres de Partenaires pour la vie

25th ANNIVERSARY  
1998 Canadian Blood Services 2023

# Ensemble, nous sommes la chaîne de vie du Canada



**Alan,**  
*donneur de sang, inscrit au Registre  
de donneurs de cellules souches,  
membre de Partenaires pour la vie  
et bénévole*



**Kim,**  
*receveuse de sang*

